

.....
2017年4月7日（金）開催 日本IPO実務検定協会会員向けセミナー

IPOのためのKPI予実管理

第一部「中期経営計画・予算作成・予実管理・着地予想の実務上のポイント」

&

第二部「改善につながるKPIの設定とKPI予実管理の具体的方法の解説」
.....

【プログラム】

（第一部） 15：00～16：00

中期経営計画・予算作成・予実管理・着地予想の実務上のポイント

（第二部） 16：00～17：00

改善につながるKPIの設定とKPI予実管理の具体的方法の解説

講師（第一部及び第二部）

宝印刷グループ（株）スリー・シー・コンサルティング

代表取締役 公認会計士 児玉 厚 様

【ご案内】

このたび日本IPO実務検定協会は、上記の2本立てのセミナーを開催いたします。

現在、上場審査においては、「予算の根拠となるKPIをどのように設定し、また、どのようにKPI予実管理を行い期末の着地を予想しているか」という点が最重要課題となっています。投資家は“企業の将来”に最大の関心を持っており、IPO後に開示される「業績予想」や「IR資料の今後の事業計画」などには「信頼性」が強く求められています。このため、主幹事証券会社からも「KPI予実管理体制の構築」が厳しく指導されています。

一方、現在の有価証券報告書の財務諸表には多くの予測概念（減損評価・繰延税金資産の回収可能性など）が含まれており、この予測によって企業の将来の姿が歪められるリスクが高まっています。こうした現状を踏まえ、監査法人の監査の最重要課題が予測・計画の客観性をチェックすることとなっており、過去の計画・予算と実績を比較して計画・予算の信頼性を評価する監査手続（バックテスト）が重視されています。

こうした中、IPOを目指す企業のCFOや経営企画責任者にとっては、上記の点への実務対応が最優先かつ最重要の課題となっています。そこで本セミナーでは、予算実務の第一人者である公認会計士の児玉厚様をお招きし、IPOの最大の難関である「KPI予実管理」についてご講演いただきます。具体的には、第一部では「中期経営計画・予算作成・予実

管理・着地予想の実務上のポイント」として、どうしたら予算の精度を上げていけるかを解説していただき、第二部では「改善につながる KPI の設定と KPI 予実管理の具体的方法の解説」として、事例をモデルに、具体的な KPI の設定と KPI 予実管理について解説していただきます。

■開催日時：2017年4月7日（金）15：00～17：00（受付 14：30～）

■開催場所：エムワイ貸会議室 高田馬場 RoomD

東京都新宿区高田馬場1-29-9 TDビル3F

JR 山手線・西武新宿線「高田馬場」駅 戸山口 徒歩2分

東京メトロ東西線「高田馬場」駅 5番出口 徒歩5分

<http://meijiyasuda-life-hall.com/kashikaigishitsu-takadanobaba/access.html>

■定員：20名（定員になり次第締切）

■受講料：無料

■申込方法：下記よりお申込みいただければ幸いです。

http://www.ipo-kentei.or.jp/form_seminar20170407/index.html

■主催：一般社団法人日本 IPO 実務検定協会

【講師略歴】

児玉 厚（こだま あつし） 様

宝印刷グループ（株）スリー・シー・コンサルティング 代表取締役 公認会計士

昭和 57 年埼玉大学経済学部卒業、神鋼商事(株)財務部経理課、東陽監査法人を経て 1999 年に起業し、2000 年に日本初の法定開示書類の組替・計算・転記・照合を自動化するシステム「決算報告エクスプレス」（特許取得）をリリース、上場会社等 500 社超に導入する。その後、決算報告エクスプレスの後継機となる宝印刷の X-Smart.Advance を共同開発（580 社超に導入）。また、日本初の「予算を自動仕訳化」する予算自動化システム「予算会計エクスプレス」（特許取得）を開発し、販売している。

平日は毎日「予算会計メルマガ」（後述）自ら執筆し、配信。メルマガに毎回掲載される時事ネタ「予算川柳」のファンも多い。

<主な書籍・雑誌>

・「改訂増補 予算会計」（新刊）・「予算会計」（絶版）「（設例と図形でわかる）

企業予算編成マニュアル」（4回増刷絶版）（すべて清文社）

・税務研究会「週刊 経営財務」 2015.11 3回連載「キャッシュ・フロー予算制度構築」

・中央経済社「旬刊経理情報」2016.10.1号 №1458「持続的成長を実現する『キャッシュ・フロー予算』の構築手法」

・「予算会計メルマガ」（無料）

月：予算会計クイズ

火：企業予算編成マニュアル

水：業績予想の修正理由

木：予算実務知識Q & A

金：予算実務のポイント

「予算会計」の詳細は <https://www.3cc.co.jp/yosan/top.php>

※セミナーへのお申込みはこちらからお願いいたします。

http://www.ipo-kentei.or.jp/form_seminar20170407/index.html